



nederlandse  
montessori  
vereniging

## **Bijlage**

### **Speerpunt 3**

#### **Gelijke organisatie van ledeninspraak in alle netwerken**

**Het speelveld van de Nederlandse Montessori Vereniging:**

**NMV-bestuur en netwerken**

Inhoudsopgave	1
Inleiding	2
Een gewenste situatie	3
Het speelveld van de netwerken	3
Het speelveld van het NMV-bestuur	3
Begripsbepaling netwerken	3
Ledeninspraak	4
Samenvatting	6

## **Inleiding**

Weten de netwerken wat hun speelveld is? Wat kunnen/mogen ze zelf, waar is afstemming met hogerhand nodig? Kan je een eigen besturingsfilosofie in een netwerk hebben? Hoever mag die afwijken?

Deze vragen, gesteld door het NMV-bestuur, hebben geleid tot Speerpunt 3 in het Jaarplan van de NMV (vastgesteld op de ALV van 22 mei 2024):

### **Gelijke organisatie van ledeninspraak in alle netwerken.**

*Onze vereniging bestaat uit een bestuur en 4 netwerken. Een van de netwerken werkt daarnaast nog met 10 regio's. De organisatie van de netwerken verschilt nogal van elkaar. Ook de benaming van de functionarissen binnen de netwerken is niet eenduidig, hetgeen tot verwarring leidt over de rollen. Hierdoor verschilt ook de manier waarop leden betrokken worden/kunnen zijn en de manier waarop leden invloed hebben op de gang van zaken binnen de netwerken. Besluitvorming, advies en begrotingsvoorstellen richting het bestuur komen op verschillende wijze tot stand.*

*Het bestuur vindt dit geen wenselijke situatie en zou willen komen tot een wat meer eenduidige manier van organiseren, procesinrichting en benaming van rollen.*

Een voorstel tot uitwerking vindt u in deze notitie.

## Een gewenste situatie

### Het speelveld van de netwerken betreft alles

- voor 0-12: als het gaat over kinderopvang en basisonderwijs
- voor 12-18: als het gaat om voortgezet onderwijs
- voor O&O: als het gaat om opleiden en ontwikkelen (behoudens het opleiden waar een erkenning aan vastzit op grond van erkenningseisen van het netwerk 0-12; hier gaat het NMV-bestuur over)
- voor Ouders: als het gaat over ouders

Voorwaarde hierbij is dat alle besluitvorming wordt gedragen door de leden van een netwerk. Is hier aantoonbaar aan voldaan en is een besluit van een netwerk niet strijdig met het belang van de NMV als geheel, dan heeft een netwerk de autonomie te handelen. Een extra waarborg is dat de begroting van een netwerk altijd via het NMV-bestuur en uiteindelijk de ALV loopt. Ook gaat een aanbesteding van werk of product altijd via het NMV-bestuur.

### Het speelveld van het NMV-bestuur

Zodra activiteiten van de netwerken consequenties buiten een netwerk hebben, is het NMV-bestuur aan zet:

- ter informatie
- ter afstemming
- ter instemming

Het NMV-bestuur gaat dus over:

- alles wat overkoepelend is (indien dit consequenties met zich meebrengt)
- de integrale begroting (laatste woord aan de ALV)
- werkgeverschap
- standpuntbepaling naar buiten / woordvoering

## Begripsbepaling netwerken

Vanuit de huishoudelijke reglementen van de netwerken stelt het NMV-bestuur een eenduidige manier van organiseren, procesinrichting en benaming van rollen voor.

1. Netwerk: de vier netwerken van NMV-leden, bestaande uit:  
de montessori instellingen voor kinderen van 0-12 en 12-18 jaar / opleidingsinstituten / ouders
2. Netwerkliden: de leden van een netwerk
3. Regio: een van de tien door de NMV voor het netwerk 0-12 ingestelde regio's waarbinnen de daar gelegen montessori onderwijsinstellingen bijeenkomen en een procedure hebben beschreven hoe besluitvorming binnen een regio tot stand komt op een dusdanige wijze dat alle onderwijsinstellingen binnen de regio hierbij betrokken kunnen zijn.
4. Netwerk-vertegenwoordiger: een door
  - de regio (netwerk 0-12; tien regio's met circa 190 instellingen),

- onderwijsinstelling (netwerk 12-18; 20 scholen),
- opleidingsinstituut (netwerk O&O; 9 instellingen),
- ouders (netwerk Ouders;),

afgevaardigde vertegenwoordiger.

5. Netwerkoeverleg: het overleg van de netwerk-vertegenwoordigers:

- 0-12
- 12-18
- O&O
- Ouders

6. Netwerkcoördinatoren: door de netwerkvertegenwoordigers gekozen personen die het netwerk voorbereiden, coördineren, (deels) uitvoeren, vertegenwoordigen:

- 0-12
- 12-18
- O&O
- Ouders

## Ledeninspraak

### NMV-bestuur

- Kan er vanuit gaan dat alle plannen die goedkeuring van ALV of NMV-bestuur behoeven, zijn gedragen door de betreffende netwerken (en afgeleid daarvan, indien van toepassing, de scholen).
- Neemt tijd om genoemde plannen te volgen, bezien op inconsistenties en te bewaken dat ze vallen binnen de doelstellingen en uitgangspunten van de NMV. De portefeuillehouders zijn hierin binnen het bestuur leidend.

### De netwerken

De **netwerken** (inclusief audit/visitatie/certificering-commissies en werkgroepen, kenniskringen; zie hieronder voor een inventarisering) kennen de volgende leden:

- 0-12: circa 190 scholen en kinderopvang
- 12-18: 20 scholen
- O&O: 9 opleidingsinstituten
- Ouders

De taken van de **netwerkvertegenwoordigers** zijn de volgende

- 0-12: voeren netwerkoeverleg, gemandateerd door netwerk (regio's) voor lopende zaken; m.u.v. ontwikkelplan/begroting en majeure onderwerpen (bijvoorbeeld auditsystematiek): hiervoor gaan zij eerst terug naar de regio's en de instellingen
- 12-18: voeren netwerkoeverleg, inclusief ontwikkelplan/begroting
- O&O: voeren netwerkoeverleg, inclusief ontwikkelplan/begroting
- Ouders: voeren netwerkoeverleg, inclusief ontwikkelplan/begroting

De netwerkvertegenwoordigers kiezen **Netwerkcoördinatoren** voor de volgende taken:

- 0-12: gemandateerd: bereiden voor, coördineren, voeren (deels) uit, vertegenwoordigen, aanspreekpunt
- 12-18: gemandateerd: bereiden voor, coördineren, voeren (deels) uit, vertegenwoordigen, aanspreekpunt
- O&O: gemandateerd: bereiden voor, coördineren, voeren (deels) uit, vertegenwoordigen, aanspreekpunt
- Ouders: gemandateerd: bereiden voor, coördineren, voeren (deels) uit, vertegenwoordigen, aanspreekpunt

De netwerken kennen de volgende structurele **audit/visitatie/certificering-commissies en werkgroepen, kenniskringen**. De opbrengsten/producten hiervan worden geaccordeerd door de respectievelijke netwerkoverleggen.

Netwerk 0-12:

- Kerncommissie auditeren
- (Ook opbrengsten/ producten die voortkomen uit een regio en van toepassing zijn voor het gehele netwerk, vallen hieronder)

Netwerk 12-18:

- Kwaliteitskring visiteren
- Kenniskring maatwerk
- Kenniskring voorbereide omgeving
- Kenniskring doorlopende leerlijn 0-18 (voorlopig geparkeerd)
- Kenniskring professionalisering
- Kenniskring certificering (van brede montessoridoelen)
- Kenniskring leiderschap

Netwerk O&O:

- Werkgroep visie: (voorstel om werkgroep visie op opleiden en voorstel schrijven voor train de trainer samen te voegen)
- Werkgroep bekwaamheden
- Voorstel product ontwikkelen voor ouders (bijv. informatieve PPT), die scholen kunnen gebruiken voor (nieuwe) ouders

Ouders:

-

## NETWERK 0-12 - 190 instellingen, 10 regio's

**netwerkcoördinatoren** -bestond voorheen niet als naam  
(voorzitter netwerkoverleg plus 2 andere netwerkvertegenwoordigers)

**netwerkoverleg**  
(met alle gekozen netwerkvertegenwoordigers)

**regio-overleg 1**

levert 1 netwerkvertegenwoordiger

**regio-overleg 2**

levert 1 netwerkvertegenwoordiger

po school

levert 1 vertegenwoordiger  
voor regio-overleg

kinderopvang

levert 1 vertegenwoordiger  
voor regio-overleg

po school

levert 1 vertegenwoordiger  
voor regio-overleg

po school

levert 1 vertegenwoordiger  
voor regio-overleg

kinderopvang

levert 1 vertegenwoordiger  
voor regio-overleg

## NETWERK 12-18 - 20 instellingen

**netwerkcoördinatoren** -voorheen bestuur netwerk 12-18  
(5/6 gekozen vertegenwoordigers van de VO-scholen)

**netwerkoverleg** -voorheen ALV  
met vertegenwoordigers van alle VO-scholen

**VO-school**

levert 1 netwerkvertegenwoordiger

**VO-school**

levert 1 netwerkvertegenwoordiger

## NETWERK O&O - 9 instellingen

**netwerkcoördinatoren**  
(2 gekozen vertegenwoordigers van de opleidingsinstellingen)

**netwerkoverleg**  
met vertegenwoordigers van alle opleidingsinstellingen

**opleidingsinstituut**

levert 1 netwerkvertegenwoordiger

**opleidingsinstituut**

levert 1 netwerkvertegenwoordiger