



Geachte leden,

Met genoegen presenteert het bestuur van de Nederlandse Montessori Vereniging de definitieve begroting voor het jaar 2026–2027. Deze begroting is opgesteld vanuit onze missie: het bevorderen en ondersteunen van montessorionderwijs in Nederland in al zijn vormen. Zij sluit nauw aan bij onze visie: een samenleving waarin ieder individu de ruimte krijgt zich op authentieke wijze te ontwikkelen, binnen een rijke en zorgvuldig voorbereide omgeving.

Bij het opstellen van deze begroting heeft het bestuur een bewuste keuze gemaakt in de wijze waarop de baten zijn verwerkt. De contributies van de netwerken 0–12, 12–18 en Opleiders & Ontwikkelaars zijn in deze begroting niet opgenomen als afzonderlijke baten binnen die netwerken, maar centraal verantwoord als contributiebatens van de NMV. Daarmee willen wij duidelijker zichtbaar maken dat de inkomsten van de vereniging voortkomen uit contributies aan de NMV, terwijl de lasten wel worden toegerekend aan de verschillende netwerken en activiteiten waarvoor zij zijn begroot.

Strategische keuzes: investeren in de netwerken en in de meerjarenstrategie

In 2026–2027 hebben wij als bestuur ervoor gekozen expliciet gehoor te geven aan de wensen en behoeften van de verschillende netwerken binnen onze vereniging. Hiermee willen we recht doen aan onze doelstelling om het montessorionderwijs te versterken en uit te breiden, en tegelijkertijd de verbinding tussen de verschillende ontwikkelingsfasen – van 0 tot 18 jaar – te bevorderen.

Daarnaast hebben wij er bewust voor gekozen om in dit schooljaar extra uitgaven te begroten voor de realisatie van de meerjarenstrategie van de NMV. Wij vinden het van belang om niet alleen de lopende activiteiten van de vereniging te ondersteunen, maar ook gericht te investeren in de strategische ontwikkeling van de vereniging voor de komende jaren. In het laatste tabblad van de begroting is daarom aanvullend inzicht opgenomen in de financiële vertaling van de meerjarenstrategie, zodat ook zichtbaar wordt welke investeringen in de komende jaren nodig zijn.

De beschikbare financiële ruimte stelt ons in staat deze ambities daadwerkelijk te realiseren. Op dit moment staat circa € 900.000 op de rekening van de vereniging. Vanuit een gezond begrotingsbeleid blijven wij onze financiële continuïteit zorgvuldig bewaken. Daarbij hanteren wij als uitgangspunt dat de vereniging voldoende buffer behoudt om ook op langere termijn financieel gezond te blijven. Tegelijkertijd kiezen

wij er bewust voor om middelen in te zetten voor activiteiten die in lijn zijn met de pedagogische uitgangspunten van Maria Montessori én met de strategische koers van de NMV.

Evenwicht tussen ambitie en financiële verantwoordelijkheid

Wij koesteren hoge ambities voor de ontwikkeling van het montessorionderwijs, en tegelijkertijd blijven wij streven naar een verantwoord financieel beleid. Bij alle uitgaven blijven we kritisch op de kosten en zoeken we voortdurend naar de balans tussen investeren in kwaliteit en het bewaken van financiële duurzaamheid.

Daarnaast willen wij benadrukken dat uit de financiële overzichten blijkt dat de begrote baten in grote lijnen aansluiten bij de gerealiseerde baten, terwijl de gerealiseerde kosten in de praktijk regelmatig lager uitvallen dan begroot. Dit betekent dat een deel van de geplande activiteiten soms slechts gedeeltelijk tot uitvoering komt. Juist daarom vinden wij het belangrijk om realistisch te begroten, scherp te monitoren en waar nodig tussentijds bij te sturen.

Mocht het op lange termijn zo zijn dat alle geplande uitgaven daadwerkelijk worden gerealiseerd en de daaraan gekoppelde kosten, anders dan in de afgelopen jaren, ook volledig worden gemaakt, dan heeft de vereniging nog steeds verschillende mogelijkheden om financieel bij te sturen. Er zijn in dat geval drie knoppen waaraan wij kunnen draaien: het zoeken naar aanvullende middelen, bijvoorbeeld via subsidies of andere financieringsbronnen, het verhogen van de bijdrage, of het verlagen van de lasten. Daarmee houden wij ook in een scenario van volledige uitvoering voldoende ruimte om verantwoordelijkheid te nemen voor een gezonde financiële toekomst van de vereniging.

Wij danken alle betrokken netwerken en werkgroepen voor hun waardevolle input en betrokkenheid bij het opstellen van deze begroting. Samen geven we inhoud aan onze missie en bouwen we verder aan toekomstbestendig montessorionderwijs in Nederland.

Met vriendelijke groet,

Tuncer Akyazi

Penningmeester

Namens het bestuur van de Nederlandse Montessori Vereniging