

Concept

exploitatiebegroting Netwerk 0-12

NMV

Nederlandse Montessorivereniging

2022-2026

Concept : 11-4-2022
Vastgesteld in Netwerk 0-12 :
Naar bestuur verzonden :
ALV :

Inleiding

Het Netwerk 0-12 is een van de netwerken werkzaam binnen de Nederlandse Montessori Vereniging (NMV). Het doel van de netwerken is de vereniging slagvaardiger te maken, zich meer te richten op de toekomst waarbij kwaliteit, de kracht van Montessori, kennisontwikkeling, ontmoeting en verbinding sleutelbegrippen zijn.

De rol van het bestuur richt zich nu voornamelijk, in opdracht van de ALV, op strategische keuzes en faciliteert de Netwerken. Zo zullen de strategische keuzes en concrete activiteiten van het Netwerk steeds afgezet moeten worden tegen de strategische keuzes van het bestuur van de NMV. Het Netwerk gebruikt hierbij een eigen P&C cyclus.

Het Netwerk 0-12 heeft zich een aantal doelen gesteld. Om deze doelen op korte en lange termijn te behalen is een meerjarenperspectief van belang. Immers, aan doelen zijn activiteiten gekoppeld en activiteiten vragen meestal om budget. Deze doelen worden gevoed door het ophalen van informatie uit de regio's en uit de enquête die in 2020 is verspreid onder alle montessorischolen.

Deze meerjarenbegroting (MJB) is een onderdeel van de begroting van de NMV. Het Netwerk legt de meerjarenbegroting inclusief toelichting voor aan het bestuur, verwerkt in de NMV-begroting en voorgelegd aan de ALV.

Ook in het schooljaar 2021-2022 heeft Covid een grote rol gespeeld in alle schoolontwikkelingen, zo ook op de activiteiten van het netwerk 0-12. Gelukkig hebben activiteiten als de Meet&Greet en de 24uurs conferentie met succes plaatsgevonden. andere activiteiten zijn niet doorgedaan of hebben vertraging opgelopen. Dit heeft gevolgen voor de begroting, waardoor we bepaalde posten doorschuiven naar het volgende jaar.

11-4-22

Namens Netwerk 0-12

René Derksen

Penningmeester Netwerk 0-12

Toelichting

De meerjarenbegroting van het Netwerk 0-12 is voorbereid en vastgesteld in het netwerk 0-12. De begroting is gebaseerd op wensen en signalen uit de regio's, de peiling die in 2020 is afgenomen en op de wijze waarop het netwerk binnen de NMV de werkzaamheden verricht.

De jaren 2020 en 2021 zijn memorabele jaren geworden, in verband met de Covid19 pandemie hebben de scholen veel activiteiten niet of in beperkte omvang ingezet. Dat vertaalt zich ook door naar de inzet van de middelen en de planning van de activiteiten.

De ambitie van het netwerk en de werkzaamheden in de regio's blijven onverminderd hoog. Het verstevigen van onze scholen en onze visie op onderwijs en ontwikkelen is een van de onderliggende doelen.

Ledenwervingsacties in de kinderopvang (KO) en primair onderwijs (PO) kan het budget van de NMV (Netwerk 0-12) structureel verhogen, ook ideeën als cofinanciering, ANBI of sponsoring behoren tot de mogelijkheden.

In de totale NMV begroting zijn de inkomsten Kinderopvang organisaties en Primair Onderwijs gezamenlijk begroot op €272.000,- (Begroting 2021-2022, ALV 18-5-21).

A. Kosten Netwerk

In de verenigingsbegroting worden alle gemaakte kosten in z'n totaliteit opgenomen. In de begroting van het Netwerk hebben we de kosten zichtbaar gemaakt die toe te schrijven zijn aan het Netwerk 0-12. Op deze manier wordt inzichtelijk en transparant welke kosten op het Netwerk terug te voeren zijn.

Het Netwerk wordt ondersteund vanuit het secretariaat van de vereniging. De ondersteuning bestaat uit het uitschrijven van het Netwerkoverleg, verslaglegging, verzorgen van de stukken en andere werkzaamheden die hierbij horen. Deze kosten vallen onder de algemene kosten bestuur.

B. Activiteiten Netwerk

De activiteiten, die het netwerk voornemens is uit te voeren, kennen een viertal uitgangspunten. De peiling die het netwerk in 2020 heeft uitgevoerd is hiervoor de leidraad geweest. De uitgangspunten worden toegelicht met activiteiten uit het uitvoeringsprogramma. Na vaststelling zal het Netwerk aan elke activiteit zogenaamde 'trekkers' koppelen. Deze 'trekkers' bereiden de activiteiten voor en komen met voorstellen naar het netwerk.

1. Inspireren en verwonderen

- a. Het netwerk wil een visie uitwerken voor de komende vier jaar. Als basis voor deze visie wordt de peiling gebruikt, daarnaast consulteert het netwerk de regio's en formuleert op basis van deze visie concrete activiteiten. Kader van deze visie is positioneren 0-4, ontwikkelingen Montessori Kind Centra, verbinden en versterken montessori basisscholen, relatie met maatschappelijke ontwikkelingen.

Begroting: €2500

- b. PR (Landelijke Montessoridag)

Montessorischolen zoeken allerlei wegen om (nieuwe) ouders en kinderen aan zich te binden. De vraag die hierbij gesteld mag worden of dit een taak van de school alleen is. De NMV ziet het belang getuige de Landelijke Montessoridag. De vraag rijst of deze dag aan de verwachtingen voldoet en al dan niet moet worden uitgebreid en/of er wellicht andere activiteiten of materialen nodig zijn.

Het netwerk wil onderzoek doen met concrete voorstellen om te komen tot een verbeterde PR-aanpak.
Begroting: €5.000,-

2. Professionaliseren (Peiling)

Een van de belangrijke uitkomsten van de peiling is de behoefte om te professionaliseren. Hiermee wordt niet alleen de Montessori opleiding bedoeld, maar vooral ook verdiepen, de goede voorbeelden en leren van elkaar. In de komende jaren wil het netwerk het initiatief nemen om dit thema uit te werken op de volgende manier.

- a. De verschillende opleiders bieden opleidingen of modules aan voor onder andere leidinggevend. Op dit moment zijn deze opleidingen of modules niet geschikt om als professionalisering door het Schoolleidersregister erkend te worden. Het netwerk vindt dat deze professionalisering erkend moet worden als bijvoorbeeld onderdeel van de herregistratie Schoolleidersregister. Dit vraagt overleg met het NMV netwerk Professionalisering.

Begroting: €1000,-

- b. Studiedag landelijke/regio (23-24):

Het doel van de landelijke studiedag is het kennismaken en delen van innovaties, de goede voorbeelden en verdieping. In het netwerk wordt gesproken over één landelijke studiedag of een regionale studiedag met een identiek programma dat op verschillende momenten op twee of drie plaatsen in Nederland kan worden gehouden.

Begroting: €20.000,-

- c. Studiebijeenkomsten audit:

De Montessorikwaliteit op de montessorischolen PO wordt gemonitord door auditeurs. In een drietal bijeenkomsten ontmoeten de auditeurs elkaar en volgen een training. De bijeenkomsten zijn elke schooljaar en het werven van nieuwe auditeurs vraagt jaarlijks de aandacht.

Begroting: €3.000,-

3. Verbinden en ontmoeten (Peiling)

- a. Faciliteren Regio's:

De regio's vormen het hart van de vereniging. In de tien regio's ontmoeten voornamelijk leidinggevend van de verschillende scholen elkaar. De kracht van de regio's is gelegen in het elkaar ontmoeten en het delen van ervaringen, ontwikkelingen en kennis. Om deze kracht te versterken vindt het Netwerk het van belang de regio's te ondersteunen met een klein budget dat naar eigen inzicht kan worden ingezet. Te denken valt aan het inhuren van een spreker, impuls voor een regionale dag of tegemoetkoming in de organisatie van een activiteit.

Begroting: 10.000,-

- b. Meet&Greet kennisdeling

De Meet&Greet is in de afgelopen twee jaar succesvol gebleken. Zowel in de live- als de digitale versie. Te denken valt aan het verbinden van pedagogisch medewerkers en (onderbouw)leerkrachten, Intern Begeleiders en leerlingzorgondersteuners. Afhankelijk van de netwerkcapaciteit streeft het netwerk naar gemiddeld 3 bijeenkomsten per jaar.

Toelichting: € 4.000,-

c. Inrichten Montessori kenniskringen

In de peiling is de behoefte naar boven gekomen om elkaar te ontmoeten in een Montessori Kenniskring met dezelfde functionarissen. Hierbij kan gedacht worden aan een kenniskring van intern begeleiders of medewerkers 0-6 jaar. Het netwerk is voornemens een pilot uit te werken om een eerste kenniskring in te laten starten en hiermee ervaring op te doen. Deze eerste kenniskring kan als het goede voorbeeld dienen om naar behoefte uit te breiden.

Begroting: €2000,-

4. **Montessorikwaliteit (peiling)** (oa ontwikkelen nieuw Montessorimateriaal)

a. Inhuren advies, begeleiding en regievoering:

Door het wegvallen van het MOC zal het netwerk bij de voorbereiding op activiteiten of het uitwerken van de eerste plannen/aanbesteding genoodzaakt zijn menskracht in te huren. In de begroting willen we hiervoor derhalve een bedrag reserveren.

Begroting: €15.000,-

b. Instrument Intern kwaliteitsaudit (besturen/scholen):

De NMV Audit richt zich voornamelijk op de Montessorikwaliteit oftewel werkt de school op basis van de uitgangspunten die de NMV heeft vastgesteld. De schoolkwaliteit richt zich op de volgende vragen:

- Aan welke normen en regels moeten we voldoen
- Hoe staat beschreven hoe we hieraan voldoen
- Doen we de dingen zoals ze staan beschreven

Een dergelijke kwaliteitsaudit kan op verschillende niveau's (bestuur of school) en op verschillende manieren worden uitgevoerd. Hierbij kan gedacht worden aan een collega Montessorischolen of een extern bureau. Ook is het denkbaar de NMV Audit breder te maken en niet alleen toe te spitsen op de montessorikwaliteit. Maar ook de goede voorbeelden in (Montessori)land te gebruiken. Het doel is een systeem uit te werken waar besturen/scholen gebruik van kunnen maken en heeft nadrukkelijk een functie naast de zelfevaluatie en het bezoek van de onderwijsinspectie.

Begroting: €2.000,-

c. Ontwikkelen nieuw materiaal (innovaties)

- Een sterke behoefte (peiling 2020) is ondersteuning van de NMV bij het ontwikkelen van materialen. Het budget om te innoveren geeft het Netwerk de ruimte om voortdurend onderzoek te (laten) doen naar de bruikbaarheid van onderwijsleermiddelen die ons montessorionderwijs ten goede komen. Een en ander naar aanleiding van behoefte en/of initiatieven van het veld in relatie tot bestuurlijke kaders van het bestuur van de vereniging. Het doel is om niet achter de feiten aan te lopen maar beschikbare informatie zo goed mogelijk te gebruiken om zodoende goede middelen te realiseren die onze leerkrachten helpen bij hun werk in de groep.

Concreet betekent dit dat het Netwerk ook ad hoc het bestuur van de NMV kan verzoeken om via een apart bestuursbesluit budget aan te wenden indien de invulling hiervan bij aanvang begrotingsperiode nog niet bekend is.

Begroting: €15.000,-

- Taal (aanvankelijk montessorileeslijn): In de regio Oost is in het afgelopen jaar het plan voor de aanvankelijk Montessorileeslijn uitgewerkt. In het komend jaar ligt het plan om, na vaststelling, te



komen tot uitvoer in een aanbestedingstraject. Hiervoor vormt het financieringsmodel (bijvoorbeeld met cofinanciering) een onderbouwing waarbij een deel van de ontwikkelkosten wordt opgenomen in de begroting.

Begroting: €12.000,-

In de meerjarenbegroting 2022-2026 zijn naast bovenstaande onderdelen ook de overige kosten van het netwerk verwerkt.

		2022-2023	2023-2024	2024-2025	2025-2026
	<i>Begroet 0-4 (KO) en 4-12 (PO) €272.000,- (Begroting 2021, ALV 18-5-21)</i>				
Grootboek	Omschrijving				
	<i>Kosten Netwerk</i>				
4400	Vergoedingen netwerk	€ 5.420	€ 5.420	€ 5.420	€ 5.420
4410	vergaderlocaties	€ 2.200	€ 2.200	€ 2.200	€ 2.200
4700	Digitale logo's audits	€ 1.500	€ 1.500	€ 1.500	€ 1.500
4720	Onderhoud en ontwikkelen audit-documente	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
4980	Bijdrage schoolleidersregister	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
	Aanvraag erkenning opleiding leidinggevende schoolleidersregister	€ 1.000			
	Totaal kosten Netwerk:	€ 12.120	€ 11.120	€ 11.120	€ 11.120
	<i>Activiteiten Netwerk</i>				
4710	Vergoeding auditeurs en geëngageerden	€ 20.400	€ 20.400	€ 20.400	€ 20.400
4610	Studiebijeenkomsten audit	€ 3.000	€ 3.000	€ 3.000	€ 3.000
4600	Inhuur deskundigen (trainer-spreker)	€ 1.500	€ 1.500	€ 1.500	€ 1.500
4586	Ontwikkeling en kennisdeling regio's (10 regi	€ 10.000	€ 10.000	€ 10.000	€ 10.000
	Inhuur advies, begeleiding, regievoering (MO	€ 15.000	€ 15.000	€ 15.000	€ 15.000
	Meet & Greet kennisdeling	€ 4.000	€ 4.000	€ 4.000	€ 4.000
	24uurs conferentie (2-jaarlijks)		€ 10.000		€ 10.000
	Landelijke Montessoridag (maart)	€ 5.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
	Pilot Montessori kenniskring	€ 2.000	€ 2.000		
	Opstellen Visie Montessori 0-12 22-26	€ 2.500			
	Totaal activiteiten netwerk	€ 58.900	€ 66.900	€ 54.900	€ 64.900
	<i>Meerjarige voorstellen</i>				
4630	Innovatiebudget (0-meting 2020)	€ 15.000	€ 15.000	€ 15.000	€ 15.000
	Studiedag landelijk/regio (2-jaarlijks) 0-12/0-	€ 20.000		€ 20.000	
4699	Instrument interne audits (besturen/scholen	€ 2.000	€ 500	€ 500	
4630	Uitvoering aanvankelijk montessorileeslijn	€ 12.000			
4990	Onvoorzien	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
	Totaal nieuwe voorstellen	€ -	€ -	€ -	€ -
	Totaal	€ 72.020	€ 79.020	€ 67.020	€ 77.020

CONCEPT BEGROTING 'NETWERK 12-18 | NMV 2022 - 2023'

Inleiding	pagina 1
Concept begroting 2022-2023	2
Toelichting bij de begroting	3
Concept meerjarenbegroting	4
Algemene uitgaven NMV	5

Inleiding

Deze conceptbegroting van het 'Netwerk 12-18' maakt onderdeel uit van de (concept) begroting van de Nederlandse Montessori Vereniging (NMV) 2022-2023. Deze conceptbegroting wordt besproken tijdens de ALV van de netwerkbijeenkomst 12-18 | NMV op donderdag 17 maart 2022. Na eventuele aanpassingen wordt deze begroting vervolgens ingediend bij de NMV. Het bestuur van de NMV zal deze behandelen en opnemen in de algemene (meerjaren)begroting van alle netwerken die onder de NMV vallen.

In het voorjaar 2021 wordt de (totaal)begroting NMV opgesteld. Deze wordt aan de leden ter instemming voorgelegd tijdens de algemene leden vergadering van de NMV die op donderdag 19 mei 2022 plaatsvindt.

Concept begroting NMV netwerk 12-18 in 2022-2023

In de tabel hieronder worden de inkomsten en uitgaven binnen het netwerk 12-18 opgesomd onder baten en lasten.

Daarnaast zijn er nog uitgaven voor de NMV algemeen, waar een deel van de inkomsten (contributie) vanuit de VO-scholen naar toe gaat. Zie voor dit overzicht pagina 5 in dit document.

BATEN

NMV Netwerk 12-18

Begroot 2022-2023

Contributiebaten	(1)	119.392*
Schoolleidersconferentie	(2)	13.500
TOTAAL BATEN		€ 132.892

*Waarvan 25.584 EUR extra door 1,50 EUR extra per lln.

LASTEN

NMV Netwerk 12-18

Begroot 2022-2023

Schoolleidersconferentie		15.000
Visitaties	(3)	45.000
Kenniskringen	(4)	44.500
Publicatie	(5)	4.000
Projecten	(6)	2.500
TOTAAL LASTEN		€ 111.000

TOTAAL BATEN	+	132.892
TOTAAL LASTEN	-	111.000
EXPLOITATIERESULTAAT	+	21.892

Toelichting bij overzicht baten en lasten op pagina 2:

- (1) 19 scholen met in totaal 17.056 leerlingen (telling op 01.10.'20)
Contributie bestuur NMV: € 250,= per school + € 5.50 per ln.
Opmerking:
De contributie binnen de verschillende netwerken van de NMV is per school én per leerling gelijk.
Het netwerk 12-18 vraagt t.b.v. de hoge uitgaven op het onderdeel visitatie in de begroting € 1.50 per leerling extra. Hiermee is de contributie voor het netwerk 12-18 pers deelnemende school hoger.
Blijkt nu dat de totale NMV-begroting het toelaat om dit extra bedrag per leerling niet te hoeven vragen, dan wordt hier uiteraard voor gekozen.
- (2) 45 deelnemers x € 300.=
- (3) Opgebouwd uit:
- Onkosten begeleiding van standaard 3 erkenningstrajecten (ET) én 3 ontwikkeltrajecten (OT) per jaar.
- Vanwege de voorbije coronajaren worden er in 2022-2023 mogelijk meer visitatietrajecten uitgevoerd. In de begroting is rekening gehouden met in totaal (maximaal 8 trajecten: 6 standaard + 2 extra vanuit doorschuiven) dit jaar ziet volgend schooljaar er als volgt uit:
Opmerking:
- hotelovernachtingen, diner (en lunch op school) voor de commissieleden wordt betaald door de ontvangende school;
- de reiskosten komen voor rekening van de eigen school van het commissielid.
- (4) Kenniskringen in 2022-2023, zie ook 'VMO ontwikkelplan 2022-2025', opgesteld: maart 2022
deel I INNOVATIES:
- | | | |
|---------------|-----------------------|--------|
| - Kenniskring | kantelen | 5.000 |
| - Kenniskring | visitatie | 7.500 |
| - Kenniskring | professionalisering | 16.000 |
| - Kenniskring | leiderschap | * |
| - Kenniskring | internationalisering | 4.000 |
| - Kenniskring | maatwerk | 4.000 |
| - Kenniskring | voorbereide omgeving | 4.000 |
| - Kenniskring | doorlopende leerlijn | 4.000 |
| - Kenniskring | brede ontwikkeldoelen | ? |
- *De uitgaven die voortvloeien uit deze kenniskring worden betaald door de deelnemende scholen.
- (5) N.a.v. kenniskring 'Leiderschap' wordt mogelijk een boekje samengesteld, ook voor de kenniskring 'Professionalisering' worden gelden gereserveerd voor drukwerk en opmaak.
- (6) Eenmalige bijdrage aan projecten (nu nog niet bekend / nog niet ingediend)

CONCEPT MEERJAREN BEGROTING 'NETWERK 12-18 NMV 2022 - 2026'

Meerjarenbegroting 2022-2026				
	Begroting 2022- 2023	Begroting 2023- 2024	Begroting 2024- 2025	Begroting 2025- 2026
Aantal scholen	19	20	20	20
Aantal leerlingen	17.056*	18.000	18.000	18.000
BATEN				
Contributie	119.392	131.000	131.000	131.000
Conferentie	13.500	13.500	13.500	13.500
Totaal baten	132.892	144.500	144.500	144.500
LASTEN				
Conferentie	15.000	15.000	15.000	15.000
Visitaties	45.000	45.000	37.500	37.500
Kenniskringen	44.500	50.000	52.500	52.500
Publicaties	4.000	3.000	3.000	3.000
Projecten (eenmalig)	2.500	2.500	2.500	2.500
Totaal lasten	111.000	115.500	110.500	110.500
Totaal financiële baten en lasten	21.892	29.500	34.500	34.500

*Teldatum 01.10.'20

Overzicht Algemene uitgaven NMV waaraan het netwerk 12-18 ook meebetaalt:

- *Personeel:*
Salaris personeel, sociale lasten, arbeidsongeschiktheidsverzekering, aansprakelijkheid, arbodienst, overige personeelslasten, telefoonkosten.
- *Huisvesting:*
Huur, investering meubilair, huur externe opslag
- *Apparatuur:*
Laptop, printer
- *Bestuurskosten:*
Vergoedingen, vergaderlocaties, algemene bestuurskosten, ALV's
- *Algemene (bureau)kosten:*
Porto, telefoon, internet, algemene kantoorkosten, bankkosten, kosten boekhouding derden, accountant, inhuur derden (advies, notaris, jurist)
- *Montessori Centrum:*
Inhuur derden (vast)
- *Verkoop en ontwikkeling:*
Ontwikkeling materiaal (publicatiefonds), algemene kosten verkoop eigen uitgaven, porti verkopen materiaal eigen uitgaven, kosten Lectoraat
- *PR/Communicatie:*
Onderhoud en beheer website, algemene promoties, Montessoridag, Promotiemateriaal, Kosten en redactie en uitgave NM, idem porti, aanvulling vergoeding drukkosten, hosting, nieuwsbrieven, beheer Montessori Community (Montessorinet), Mailings en e-mailings.
- *Overige kosten algemeen:*
Bijdrage schoolleidersregister, onvoorzien algemeen, lidmaatschappen.

Tot slot

Bovenstaande zorgt voor voldoende financiële bestedingsruimte binnen de (deel)begroting van ons netwerk. Deze (deel)begroting 'NMV Netwerk 12-18 is een integraal onderdeel van de totale begroting NMV.

Jan Wouter Koning, NMV | netwerk 12-18
maart 2022



Begrotingsvoorstel communicatie:

Doel

De activiteiten van de NMV moeten beter zichtbaar worden. Hiervoor hebben we een aantal bestaande media zoals het montessori magazine, de website, de nieuwsbrieven en montessorinet. Tevens worden er diverse sociale media kanalen beheerd. De kosten die nodig zijn voor het zichtbaar maken hebben enerzijds betrekking op het in stand houden van de huidige activiteiten en anderzijds betrekking op het verbeteren en vernieuwen van de uitingen.

Actuele begroting 2021 - 2022:

	PR/Communicatie	€ 71.700
4900	Onderhoud en beheer website	€ 12.050
4910	Algemene promoties	€ 1.600
4920	Montessoridag	€ 1.250
4930	Promotiemateriaal	€ 2.500
4940	Kosten en redactie en uitgave MM (ex porti)	€ 23.100
4950	Portokosten MM	€ 4.750
4955	Aanvulling vergoeding drukkosten	€ 750
4960	Hosting	€ 850
4965	Nieuwsbrieven (samengevoegd)	€ 0
4970	Mailings en e-mailings (incl. mailchimp)	€ 850
4975	Beheer Montessori Community (montessorinet)	€ 14.000
4977	Montessori-ouders	€ 3.000
4979	Overige pr	€ 7.000

De geplande ontwikkeling van de nieuwe site en de doorontwikkeling van het magazine gaan nog in 2021-2022 deels plaatsvinden wat gaat resulteren in een nieuwe opzet voor het magazine in 2022-2023. De ontwikkeling van de website is nog niet begonnen en gaat in 2022-2023 wel uitwerking krijgen. Bij het opzetten van de nieuwe site wordt dan rekening gehouden met de ingezette strategische koers en hoe dat terug komt in de vormgeving en layout van de site. Teven wordt er een kennisbank opgericht waarbinnen makkelijk artikelen terug kunnen worden gevonden.

De begrootte extra kosten magazine verwachten we uit te geven in 2021-2022, de begrootte uitgaven website wordt verschoven naar 2022-2023.

Voorstel begroting 2022-2023

	PR/Communicatie	€ 66.550
4900	Onderhoud en beheer website	€ 13.000
4910	Algemene promoties	€ 1.600
4920	Montessoridag	€ 1.250
4930	Promotiemateriaal	€ 2.500
4940	Kosten en redactie en uitgave MM (ex porti)	€ 17.000
4950	Portokosten MM	€ 4.750
4955	Aanvulling vergoeding drukkosten	€ 750
4960	Hosting	€ 850
4965	Nieuwsbrieven (samengevoegd)	€ 0
4970	Mailings en e-mailings (incl. mailchimp)	€ 850
4975	Beheer Montessori Community (montessorinet)	€ 14.000
4977	Montessori-ouders	€ 3.000
4979	Overige pr	€ 7.000

Nb: Voor de bouw en beheer van de nieuwe site is een extra investering nodig bovenop de investering in 2021-2022 van € 11.534,-

Voor het nieuwe magazine worden de uitgaven geboekt op 2021-2022.

De andere activiteiten lopen conform vorig jaar.

Ontwikkeling:

De NMV is bezig met het opzetten van een strategische kalender waarin duidelijker wordt welke doelgroepen de vereniging heeft en naar welke strategische doelen de vereniging wil groeien in de komende vijf jaar. Dit heeft steeds duidelijker gemaakt dat de rol van communicatie binnen de vereniging meer aandacht nodig heeft en tevens vraagt om een vernieuwingslag.

We verwachten vernieuwing op:

- Website: De website van de MVH heeft een actualisering gekregen maar is verre van toegespitst op de doelgroepen binnen de vereniging. De site zal vernieuwd moeten worden, aangepast op doelgroepen, frisheid, de materialen die gekocht kunnen worden, en de manier waarop netwerken eigenaar kunnen worden van hun deel van de site.
- Sociale media: We verwachten dat een verbetering van de communicatie naar buiten ertoe gaat leiden dat de sociale media een belangrijkere rol gaat spelen. Op dit moment is dit dit belegd als een zij activiteit bij montessorinet. Deze inzet zou als het nodig is verruiming behoeven.
- Onderhoud van de site: Voor het bijhouden van de site is geen verantwoordelijke. Om de site structureel te onderhouden is er inzet nodig. Mogelijk is dat te regelen via de ondersteuning van de mensen die montessorinet onderhouden.
- Overige websites: Montessorikwaliteit en wellicht een nieuw op te zetten omgeving voor ouders moeten worden geïntegreerd in de huidige site. Ook moet de link naar montessorinet duidelijker worden. (integratie is niet mogelijk)

- Aanpassen stukken aan huisstijl: Er zijn twee huis stijlen inmiddels . Daar moet er 1 van komen. En de stukken die we nu hebben moeten worden aangepast aan de nieuwe een duidelijke stijl die we hanteren voor alle stukken.

BEGROTING

NETWERK OPLEIDERS & ONTWIKKELAARS
NEDERLANDSE MONTESSORI VERENIGING

Inleiding

In deze begroting wordt aandacht besteed aan de financiële activiteiten van Netwerk Opleiders en Ontwikkelaars in het jaar 2022-2023.

Deze begroting is opgesteld door het Netwerk O&O.

Kernactiviteiten en Beleid

Het Netwerk O&O heeft zich deze algemene doelen gesteld:

- **Verbinden** met de opleiders en ontwikkelaars en zo vanuit expertise de krachten te bundelen;
- **Ontwikkelen** van producten en/of diensten voor het 'veld' in de breedste zin van het woord;
- **Bevorderen** van de montessorikwaliteit op de montessori instellingen door het aanbieden van NMV-erkende opleidingen en cursussen;
- **Bewaken** van de montessorikwaliteit van de opleidingsinstituten door het afnemen van de NMV-audits en organiseren van studiedagen.

Toelichting 2022-2023

Het netwerk O&O beraadt zich momenteel om een helder fundament onder haar werkwijze te krijgen. Daartoe hebben we een schema opgesteld om inzichtelijk te krijgen hoe bepaalde aspecten zich tot elkaar verhouden – bijvoorbeeld visie ten opzichte van bekwaamheden. Dit schema vormt ook de basis voor de verschillende werkgroepen. Het is noodzakelijk dat de losse elementen (visie, audit, train de trainer, bekwaamheden) helder op papier beschreven worden en “in lijn” met elkaar staan om zo gestroomlijnd en prettig samen te kunnen werken binnen het netwerk. Vandaar dat er tijd en budget is gereserveerd is om deze werkgroepen te realiseren waarbij verbinden binnen het netwerk een aandachtspunt is. Hiertoe geven we gehoor aan het verzoek van de NMV om op laagdrempelige wijze de audit vanuit gezamenlijkheid voor te bereiden. Hiermee is de wens en vertrouwen uitgesproken om op inhoud te delen en de kwaliteit van de opleidingen in Nederland te versterken. Hierbij volgt het netwerk de lijn die is uitgezet in het strategisch plan van de NMV.

Begroting met toelichting

GEHELE NETWERK

1x (verplichte) studiedag voor alle opleiders, begeleiders en ontwikkelaars €3000
en overige geïnteresseerden binnen de vereniging.

Doel is onze eigen professionaliteit te vergroten op het gebied van montessori onderwijs en opvoeding. Kosten bestaan uit locatie, gastsprekers, workshops.

Gastsprekers tijdens de netwerkbijeenkomst
ter professionalisering van het netwerk €1000

Kosten locaties x 4 bijeenkomsten netwerk (inclusief lunch) €1000

WERKGROEPEN:

1: Ontwikkelen digitale montessori materiaalmap (28,5 uur) €2500
(ontwikkeling duurt 4 jaar; 2500 per jaar)

2: Vergoeding auditoren van twee erkenningstrajecten opleidingen en instituten € 3300
(Kosten bestaan uit: dagdeelvergoeding voor twee leden van het netwerk)

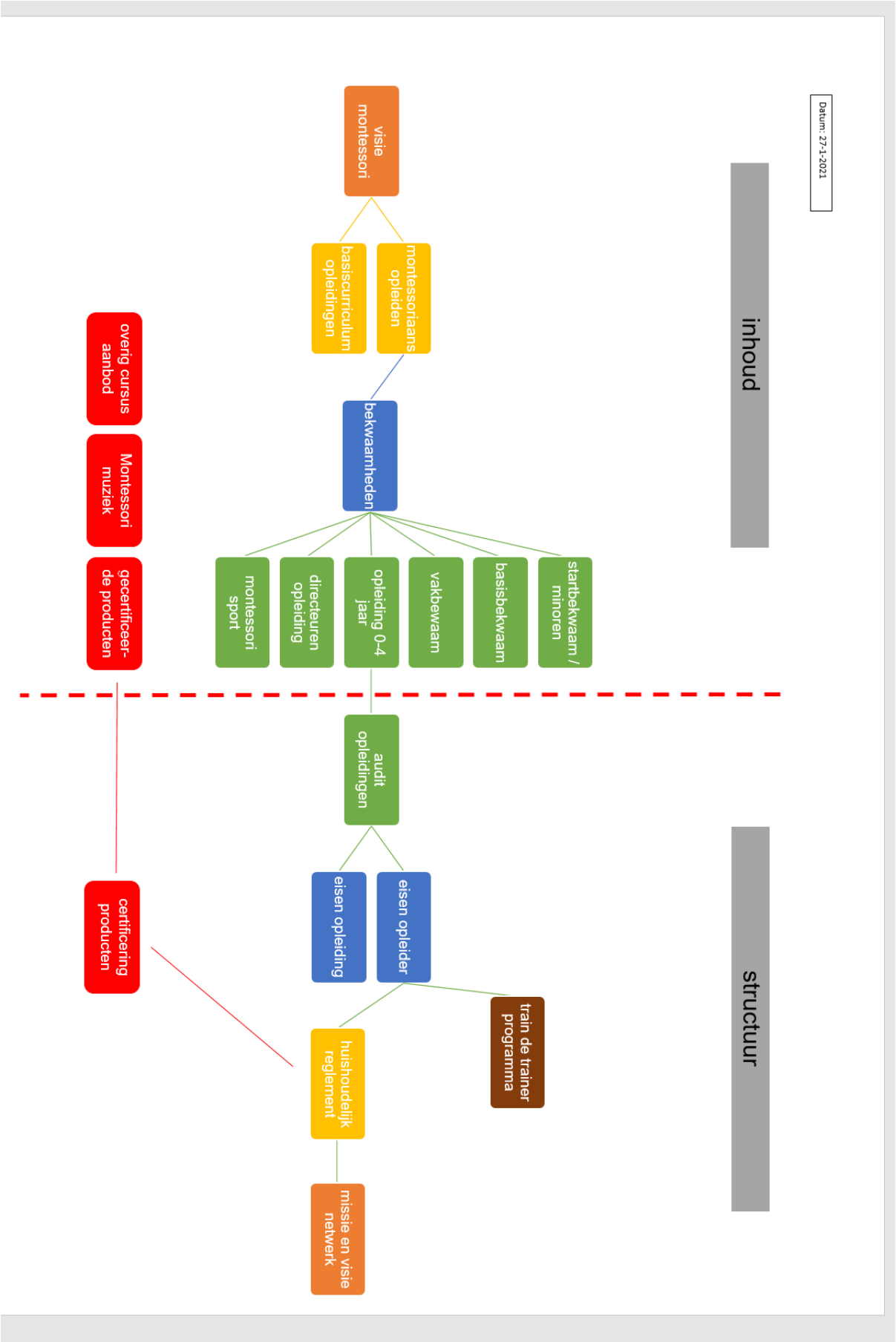
*één onafhankelijke voorzitter, één onafhankelijke werkplekcoach.
Vorbereiding en verslag opstellen door de voorzitter twee dagdelen:
totaal €550 per te erkennen instituut).*

3. Werkgroep audit	(40 uur)	€3500
<i>(Het door ontwikkelen van de audit zoals deze reeds bestaat)</i>		
4. Werkgroep visie en visie op opleiden	(40 uur)	€3500
<i>(Het beschrijven van een visie op montessorionderwijs en een visie op montessoriaans opleiden als fundament van de opleidingen die het netwerk namens de NMV verzorgd)</i>		
5. Werkgroep train-de-trainer	(10 uur)	€875
<i>(Het schrijven van een voorstel voor train de trainer programma voor a) bestaande opleiders en b) voor het creëren van een kweekvijver van nieuwe opleiders) Bij goedkeuring voorstel verder uitwerken in 2023-2024</i>		
6. Werkgroep bekwaamheden	(20 uur)	€1750
<i>(De bekwaamheden zoals ze nu beschreven staan zijn aan revisie toe).</i>		
7. Werkgroep Montessori & Muziek	(40 uur)	€3500
<i>(Het ontwikkelen van een training n.a.v. het landelijke covenant "Meer Muziek in de klas")</i>		
8. Werkgroep Onderwijs Ondersteunend Personeel	(20 uur)	€1750
<i>(Het ontwikkelen van een cursus voor OOP in BAO inclusief bekwaamheidseisen en reglement)</i>		
9. Werkgroep Werkplekcoach (30 uur)		€2600
<i>(Het ontwikkelen van een cursus Werkplekcoach)</i>		
10. Werkgroep cursus leidinggevend (20 uur)		€1750
<i>(Het schrijven van een cursus inclusief bekwaamheidseisen en reglement en (her)registratie schoolleiderstraining)</i>		
11. Onvoorzien		€1000
TOTAAL		€ 32.025

Namens het netwerk O&O, April 2022

**Anastasia Dingarten
Mirjam Stefels**

Overzichtsschema:



overig cursus aanbod

Montessori muziek

gecertificeerde producten

certificering producten