

Jaarverslag 2021-2022

Nederlandse Montessori Vereniging
Zoetermeer

Inhoudsopgave

A Toelichting op onderdelen van het Jaarverslag

Gegevens rechtspersoon en kerngegevens	3
Bestuursverslag	3

B Jaarrekening

B1 Balans per 31 juli 2022	7
B2 Staat van baten en lasten per 31 juli 2022	8
B3 Grondslagen	9
B4 Toelichting op de onderscheiden posten van de balans	10
B5 Meerjarige financiële verplichtingen	10
B6 Toelichting op de onderscheiden posten van de staat van baten en lasten	11
B7 Gebeurtenissen na balansdatum	15

A Toelichting op onderdelen van het Jaarverslag

Gegevens over de rechtspersoon

Naam instelling	Nederlandse Montessori Vereniging
Adres	Boerhaavelaan 40
Postcode / Plaats	2713 HX Zoetermeer
Telefoon	06 40233698
Internet-site	www.montessori.nl

Kerngegevens

Kernactiviteiten

De Nederlandse Montessori Vereniging (NMV) heeft als missie: het bevorderen en (doen) ontwikkelen van opvoeding en onderwijs volgens de beginselen en werkwijzen van Maria Montessori en het bevorderen en bewaken van de kwaliteit van het montessori-onderwijs.

Juridische structuur

De Nederlandse Montessori Vereniging is een Vereniging met volledige rechtsbevoegdheid.

Organisatiestructuur

In het verslagjaar hebben zich geen mutaties voorgedaan in het bestuur.
De volgende personen vervullen de volgende functies binnen het bestuur :

- De heer F. Vermeulen in de functie van Bestuursvoorzitter.
- De heer M. Delcour in de functie van Penningmeester.
- Mevrouw E.J. de Korte in de functie van Secretaris.
- De Heer E. de Jong
- Mevrouw J.S. de Groot
- Mevrouw E.C.J. Mattijssen
- De Heer J.W. Koning

Verslag 2021-2022

De ALV van 18 november 2021 vond wederom online plaats. Onder leiding van Egbert de Jong werd nader ingegaan op de strategische koers van de vereniging en de activiteiten met de netwerken die in dit kader hebben plaatsgevonden. Verder was er ruim aandacht voor de aanzet voor een nieuwe overeenkomst met het Lectoraat en werd een toelichting gegeven bij Cfolio. Joëlle de Groot en Miguel Delcour werden voor een tweede termijn benoemd als lid van het NMV-bestuur. De jaarrekening 2020-21 werd vastgesteld.

De ALV van 19 mei 2022 vond wel weer live plaats, in Domstad. De bijeenkomst begon met een introductie van de nieuwe lector, Syben van der Zee. Zijn collega Lida Klaver ging nader in op het burgerschapstraject van het Lectoraat. In de ALV van november 2022 wordt een nieuwe voorzitter gekozen; het profiel werd een eerste maal met de leden besproken. De begroting 2022-23 werd unaniem vastgesteld.

Het bestuur kende gedurende het verslagjaar de volgende samenstelling:

- Floor Vermeulen, voorzitter
- Dineke de Korte, secretaris, portefeuille netwerk 0-12
- Miguel Delcour, penningmeester
- Els Mattijssen, portefeuilles ouders, kennisontwikkeling, lectoraat en internationaal
- Joëlle de Groot, portefeuille netwerk opleiders en ontwikkelaars
- Jan Wouter Koning, portefeuille netwerk 12-18
- Egbert de Jong, portefeuille pr&communicatie

Het bestuur heeft een door de ALV vastgesteld rooster van aftreden.

Het bestuur heeft dit verenigingsjaar acht maal, meest online, vergaderd. Naast de gebruikelijke zaken als begroting en jaarrekening, is veel aandacht uitgegaan naar de nieuwe overeenkomst met het Lectoraat en de wijze van declareren.

Bestuursleden van de NMV ontvangen traditiegetrouw een vergoeding voor verrichte werkzaamheden. Dit betreft een vrijwilligersvergoeding van 170 euro per maand (met een maximum van 1700 euro per jaar); voor de voorzitter, secretaris en penningmeester geldt een bruto vergoeding van 800 euro per maand. Bestuursleden kunnen geen aanspraak maken op verdere vergoedingen, zoals reiskosten. In de toekomst kunnen hier altijd nieuwe keuzes in worden gemaakt.

Vaststelling jaarverslag 2021-2022

Handtekeningen bestuur

.....
De Heer E. de Jong

.....
De heer F. Vermeulen
(voorzitter)

.....
Mevrouw J.S. de Groot

.....
De heer M. Delcour
(penningmeester)

.....
Mevrouw E.C.J. Mattijssen

.....
Mevrouw D. de Korte
(secretaris)

.....
De Heer J.W. Koning

Kerncijfers	Begroting 2021-2022	2021-2022	2020-2021	2019-2020
Financieel				
Baten				
Contributies	416.106	424.566	432.025	428.499
Verkopen en Royalties	11.600	13.490	11.638	18.127
Conferenties	43.500	47.858	-	13.484
Cursussen en Trainingen	-	-	7.718	11.329
Financiële en overige baten	-	10	9	2.499
Totaal baten	471.206	485.924	451.390	473.938
Lasten				
Personele lasten	87.036	82.523	81.523	79.903
Huisvesting	8.250	7.424	5.897	6.119
Bestuurskosten	49.620	42.195	39.173	42.847
Algemene (bureau)kosten	27.250	22.954	31.519	19.304
Conferenties	69.000	64.242	4.078	20.917
Cursussen en trainingen	113.536	71.638	49.333	96.027
Kwaliteitsbewaking	71.200	22.588	12.020	18.059
Montessori Centrum	39.000	-	-	56.219
Verkoop en ontwikkeling	14.300	20.283	-11.927	18.399
PR/Communicatie	71.700	42.064	31.885	44.857
Overige lasten	8.100	580	4.428	629
Totaal lasten	558.992	376.491	247.929	403.280
Saldo baten en lasten	-87.786	109.433	203.461	70.658
Financiële baten en lasten	-	27	25	110
Resultaat	-87.786	109.460	203.486	70.768

Financiële analyse

Het schooljaar 2021-2022 sluit met een positief resultaat van € 109460

Baten	2021-2022	Begroting 2021-2022	Vershil	2021-2022	2020-2021	Vershil
Contributies	424.566	416.106	8.460	424.566	432.025	-7.459
Verkopen en Royalties	13.490	11.600	1.890	13.490	11.638	1.852
Conferenties	47.858	43.500	4.358	47.858	0	47.858
Cursussen en Trainingen	0	0	0	0	7.718	-7.718
Financiële en overige baten	10	0	10	10	9	1
Totaal baten	485.924	471.206	14.718	485.924	451.390	34.534
Lasten						
Personele lasten	82.523	87.036	-4.513	82.523	81.523	1.000
Huisvesting	7.424	8.250	-826	7.424	5.897	1.527
Bestuurskosten	42.195	49.620	-7.425	42.195	39.173	3.022
Algemene (bureau)kosten	22.954	27.250	-4.296	22.954	31.519	-8.565
Conferenties	64.242	69.000	-4.758	64.242	4.078	60.164
Cursussen en trainingen	71.638	113.536	-41.898	71.638	49.333	22.305
Kwaliteitsbewaking	22.588	71.200	-48.612	22.588	12.020	10.568
Montessori Centrum	0	39.000	-39.000	0	0	0
Verkoop en ontwikkeling	20.283	14.300	5.983	20.283	-11.927	32.210
PR/Communicatie	42.064	71.700	-29.636	42.064	31.885	10.179
Overige lasten	580	8.100	-7.520	580	4.428	-3.848
Totaal lasten	376.491	558.992	-182.501	376.491	247.929	128.562
Saldo baten en lasten	109.433	-87.786	197.219	109.433	203.461	-94.028
Financiële baten en lasten						
Saldo fin. baten en lasten	27	0	27	27	25	2
Resultaat uit gewone bedrijfsvoering	109.460	-87.786	197.246	109.460	203.486	-94.026
Resultaat	109.460	-87.786	197.246	109.460	203.486	-94.026

B1 Balans per 31 juli 2022

1 Activa	31-7-2022 EUR	31-7-2021 EUR
Viottende activa		
1.5 <u>Vorderingen en Overlopende Activa</u>		
1.5.2 Debiteuren	29.851	25.955
1.5.5 Overige vorderingen	<u>4.135</u>	<u>1.090</u>
	33.986	27.045
1.7 <u>Liquide middelen</u>	948.279	842.802
<u>Totaal viottende activa</u>	<u>982.265</u>	<u>869.847</u>
<u>Totaal activa</u>	<u>982.265</u>	<u>869.847</u>
2 Passiva		
	31-7-2022 EUR	31-7-2021 EUR
2.1 <u>Eigen vermogen</u>		
2.1.2.1 Algemene reserve	943.052	833.592
2.1.2.2 Bestemmings reserve	<u>18.572</u>	<u>18.572</u>
<u>Totaal vermogen</u>	961.624	852.164
2.6 <u>Kortlopende schulden en Overlopende passiva</u>		
2.6.3 Crediteuren	1.206	5.504
2.6.9 Overlopende passiva en overige kortlopende schulden	15.959	8.679
belasting en premies sociale lasten	<u>3.476</u>	<u>3.500</u>
	20.641	17.683
<u>Totaal passiva</u>	<u>982.265</u>	<u>869.847</u>

B2 Staat van baten en lasten 2021-2022

	2021-2022 EUR	Begroting 2021-2022 EUR	2020-2021 EUR
8 Baten			
8.0.0 Contributies	424.566	416.106	432.025
8.0.1 Verkopen en Royalties	13.490	11.600	11.638
8.0.2 Conferenties	47.858	43.500	-
8.0.3 Cursussen en Trainingen	-	-	7.718
8.0.4 Overige baten	10	-	9
Totaal baten	485.924	471.206	451.390
4 Lasten			
4.0 Personele lasten	82.523	87.036	81.523
4.2 Huisvesting	7.424	8.250	5.897
4.4 Bestuurskosten	42.195	49.620	39.173
4.5.1 Algemene (bureau)kosten	22.954	27.250	31.519
4.5.2 Conferenties	64.242	69.000	4.078
4.6 Cursussen en trainingen	71.638	113.536	49.333
4.7 Kwaliteitsbewaking	22.588	71.200	12.020
4.7 Montessori Centrum	-	39.000	-
4.8 Verkoop en ontwikkeling	20.283	14.300	-11.927
4.9 PR/Communicatie	42.064	71.700	31.885
4.9.8 Overige instellingslasten	580	8.100	4.428
Totaal lasten	376.491	558.992	247.929
Saldo baten en lasten	109.433	-87.786	203.461
5 Financiële baten en lasten			
5.1 Financiële baten en lasten	27	-	25
Saldo fin. baten en lasten	27	-	25
Resultaat uit gewone bedrijfsvoering	109.460	-87.786	203.486
Resultaat	109.460	-87.786	203.486

B3 Grondslagen

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

Algemeen

Juridische structuur

De rechtspersoonlijkheid van de Nederlandse Montessori vereniging is een verenigingsvorm.

Toegepaste standaarden

De jaarrekening is opgesteld conform de door het bestuur opgestelde grondslagen. Deze wijken anders dan de eisen van het bestuursverslag niet af van de rijk1 keune organisaties zonder winststreven.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde. Deze waarde wijkt niet materieel af van de geamortiseerde kostprijs.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de organisatie zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd op de nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid. Voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de inbaarheid van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de vereniging.

Eigen vermogen

Onder het eigen vermogen worden de algemene reserves, de bestemmingsreserves en de bestemmingsfondsen gepresenteerd. De algemene reserve bestaat uit de reserves die ter vrije beschikking staan van het Bestuur. Indien een beperktere bestedingsmogelijkheid door de organisatie is aangebracht, dan is het aldus afgezonderde deel van het eigen vermogen aangeduid als bestemmingsreserve. Indien de beperktere bestedingsmogelijkheid door derden is aangebracht, dan wordt dit deel aangemerkt als bestemmingsfonds.

Langlopende schulden

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar worden aangeduid als langlopend. Het aflossingsbedrag van het lopende jaar wordt onder de kortlopende schulden opgenomen. Schulden worden gewaardeerd tegen de reële waarde.

Kortlopende schulden

Schulden met een op balansdatum resterende looptijd van ten hoogste één jaar worden aangeduid als kortlopend. Schulden worden niet gesaldeerd met activa. Schulden worden gewaardeerd tegen de reële waarde.

Overlopende passiva betreffen vooruitontvangen bedragen (waaronder geormerkte bijdragen) en nog te betalen bedragen terzake van lasten die aan een verstreken periode zijn toegekend. Van bedragen die voor meerdere jaren beschikbaar zijn gesteld, wordt het nog niet bestede gedeelte op deze post aangehouden. Vrijval ten gunste van de staat van baten en lasten geschiedt naar rato van de besteding.

B4 Toelichting op de onderscheiden posten van de balans**1.5 Vorderingen en Overlopende activa**

	31-7-2022	31-7-2021
	EUR	EUR
1.5.1 Debiteuren	29.921	25.955
1.5.1 Dubieuze Debiteuren	-70	-
1.5.2 Waarborgsommen	1.090	1.090
1.5.4 Overige vorderingen	3.045	-
Totaal Vorderingen en Overlopende activa	33.986	27.045

1.7 Liquide middelen

	31-7-2022	31-7-2021
	EUR	EUR
1.7.1 Liquide middelen	948.279	842.802
Totaal liquide middelen	948.279	842.802

2 Passiva**2.1 Eigen vermogen**

	Saldo 31-07-2021 EUR	Mutaties 2021-2022		Saldo 31-07-2022 EUR
		Bestemming Resultaat EUR	Overige Mutaties EUR	
Algemene reserve	833.592	109.460	-	943.052
bestemmingsreserve SMOO	18.572	-	-	18.572
Totaal eigen vermogen	852.164	-	109.460	961.624

De reserve SMOO is gevormd uit overdracht van de middelen van de Stichting Bevordering Montessori Opvoeding en Onderwijs in het kader van haar liquidatie. Het voormalig bestuur van die stichting heeft aangegeven dat die middelen bestemd zijn voor materiaalontwikkeling bij de NMV. In 2021-2022 waren er geen kosten voor materiaalontwikkeling.

De bestemming van het resultaat 2021-2022 is als volgt

Algemene reserve	109.460
bestemmingsreserve SMOO	-
Totaal	109.460

2.6 Kortlopende schulden en Overlopende passiva

	31-7-2022	31-7-2021
	EUR	EUR
2.6.3 Crediteuren	1.206	5.504
2.6.9 Overige schulden	15.959	8.679
2.6.9 Belasting en premies sociale lasten	3.476	3.500
	19.435	12.179
Totaal Kortlopende schulden en Overlopende passiva	20.641	17.683

B5 Balans per 31 juli 2022**Meerjarige financiële verplichtingen**

Er zijn langlopende onvoorwaardelijke verplichtingen aangegaan ter zake van :

Dienst	<1 jaar	1-5 jaar
Huisvesting	5.000	
Lectoraat		32.000

B6 Toelichting op de onderscheiden posten van de staat van baten en lasten**8 Baten****8.0.0 Contributies**

	2021-2022	Begroting 2021-2022	2020-2021
	EUR	EUR	EUR
8.0.0 Contributies			
KO	10.789	10.750	10.880
PO	259.192	261.250	259.687
VO	133.705	123.750	136.263
Opleiders	12.515	11.545	14.265
Individuele leden	8.435	8.811	7.455
Voorziening Dubieuze Debiteuren	-70	-	3.475
	<u>424.566</u>	<u>416.106</u>	<u>432.025</u>
Totaal Contributies	<u>424.566</u>	<u>416.106</u>	<u>432.025</u>

8.0.1 Verkopen en royalties

	2021-2022	Begroting 2021-2022	2020-2021
	EUR	EUR	EUR
8.0.1 Algemene verkopen	5.455	1.500	-
KindWerkDossier	1.081	-	-
Verkopen publicaties (publicatiefonds)	4.154	6.000	7.116
Royalty's	2.430	3.000	4.128
Vergoeding porto verkoop publicatie	370	1.100	394
	<u>13.490</u>	<u>11.600</u>	<u>11.638</u>
Totaal Verkopen en royalties	<u>13.490</u>	<u>11.600</u>	<u>11.638</u>

8.0.2 Conferenties

	2021-2022	Begroting 2021-2022	2020-2021
	EUR	EUR	EUR
8.0.2 24-uurs 12-18 (Schoolleiders)	12.545	13.500	-
24-uurs 0-12	18.813	-	-
Themadag	16.500	30.000	-
	<u>47.858</u>	<u>43.500</u>	<u>-</u>
Totaal Conferenties	<u>47.858</u>	<u>43.500</u>	<u>-</u>

In het schooljaar 2021-2022 hebben er, in tegenstelling tot het voorgaande jaar, wel conferenties plaatsgevonden. Op het moment van vaststelling van de begroting, was er geen concreet plan voor de 24-uurs 0-12. Echter is deze spontaan georganiseerd gedurende het schooljaar, waardoor dit resulteert in een afwijking ten opzichte van de begroting (€19.000). Daartegenover is voor de themadag een minder grote opkomst geweest dan verwacht, met als gevolg een verschil ten opzichte van de begroting (€13.500).

8.0.3 Cursussen en trainingen

	2021-2022	Begroting 2021-2022	2020-2021
	EUR	EUR	EUR
8.0.3 Kenniskring	-	-	7.718
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>7.718</u>
Totaal Cursussen en trainingen	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>7.718</u>

8.0.4 Financiële en overige baten

	2021-2022	Begroting 2021-2022	2020-2021
	EUR	EUR	EUR
8.0.4 Rente	10	-	9
	<u>10</u>	<u>-</u>	<u>9</u>
Totaal Financiële en overige baten	<u>10</u>	<u>-</u>	<u>9</u>

4 Lasten**4.0 Personele lasten**

	2021-2022 EUR	Begroting 2021-2022 EUR	2020-2021 EUR
4.0 Salaris	81.721	85.286	80.899
4.1 Overige personele kosten	<u>802</u>	<u>1.750</u>	<u>624</u>
Totaal overige	802	1.750	624
Totaal overige personele lasten	802	1.750	624
Totaal personele lasten	<u>82.523</u>	<u>87.036</u>	<u>81.523</u>

4.2 Huisvesting

	2021-2022 EUR	Begroting 2021-2022 EUR	2020-2021 EUR
4.2 Huisvesting	6.784	7.450	5.897
4.3 Apparatuur	640	800	-
Totaal Huisvestingslasten	<u>7.424</u>	<u>8.250</u>	<u>5.897</u>

4.4 Bestuurskosten

	2021-2022	Begroting 2021-2022	2020-2021
	EUR	EUR	EUR
4.4 Vergoedingen	35.520	40.820	35.520
4.4.1 Vergaderlocaties	3.115	3.700	1.395
4.4.2 Algemene bestuurskosten	1.774	1.000	1.229
4.4.3 ALV's	757	3.000	-
4.4.4 bestuurs-verzekeringen	1.029	1.100	1.029
Totaal Bestuurskosten	42.195	49.620	39.173

4.5.1 Algemene (bureau)kosten

	2021-2022	Begroting 2021-2022	2020-2021
	EUR	EUR	EUR
4.5.4 Kosten boekhouding PMOS	10.440	15.000	10.266
4.5.6 Accountant	6.939	6.500	5.760
4.5.7 Inhuur derden (advies/notaris/jurist)	1.061	2.500	12.788
4.5 Overige Algemene (bureau)kosten	4.514	3.250	2.705
	22.954	27.250	31.519
Totaal Algemene (bureau)kosten	22.954	27.250	31.519

4.5.2 Conferenties

	2021-2022	Begroting 2021-2022	2020-2021
	EUR	EUR	EUR
4.5.8 24 uurs 12-18 (schoolleiders)	17.371	15.000	-
24-uurs 0-12	19.455	-	-
4.5.8.6 Regio en netwerk bijeenkomsten	890	14.000	4.078
4.5.8.8 Themadag	26.526	40.000	-
	64.242	69.000	4.078
Totaal Conferenties	64.242	69.000	4.078

Mede door het lerarentekort, hebben de regio en netwerk bijeenkomsten in het schooljaar 2021-2022 geen doorgang kunnen vinden. De 24-uurs 0-12 conferentie heeft in het schooljaar 2021-2022 plaatsgevonden. Echter is deze niet opgenomen in de begroting, zie toelichting 8.0.2.

4.6 Cursussen en trainingen

	2021-2022	Begroting 2021-2022	2020-2021
	EUR	EUR	EUR
4.6 Inhuur trainers	-	2.500	19
4.6.1 Huur ruimten	693	3.000	7.531
4.6.3 Cursus materiaal ontwikkeling	-	53.250	-
4.6.5 Kenniskring	64.712	45.546	27.212
4.6.7 OBO-docenten training	2.259	3.000	-
4.6.9 Ontwikkeling WMBO	-	1.740	-
4.6 Overige Cursussen en trainingen	3.974	4.500	14.571
	71.638	113.536	49.333
Totaal Cursussen en trainingen	71.638	113.536	49.333

De cursus materiaal ontwikkeling heeft in het schooljaar 2021-2022 niet plaatsgevonden, waar circa €53.000 voor is opgenomen in de begroting. De O&O cursus materiaal ontwikkeling, begroot €26.000, is door de coronaperiode uitgesteld naar het volgende schooljaar (2022-2023).

4.7 Kwaliteitsbewaking

	2021-2022	Begroting 2021-2022	2020-2021
	EUR	EUR	EUR
4.7 Logo verschaffen en vervaardigen	436	1.500	121
4.7.1 Vergoeding auditeurs/gecommitteerden en visitaties	19.652	68.700	11.826
4.7.2 Doorontwikkelen materiaal	2.500	1.000	73
	22.588	71.200	12.020
Totaal Kwaliteitsbewaking	22.588	71.200	12.020

De vergoedingen auditeur/gecommitteerden en visitaties voor het schooljaar 2021-2022 hebben beperkt plaatsgevonden wegens corona. De sluiting van de scholen als overheidsmaatregel ligt hier voornamelijk ten grondslag. Bij het opstellen van de begroting 2021-2022 is er wel rekening gehouden met een positief scenario omtrent de corona pandemie. Vandaar dat de kosten hiervoor veel lager uitvallen dan begroot.

4.7 Montessori Centrum

	2021-2022	Begroting 2021-2022	2020-2021
	EUR	EUR	EUR
4.7.3 Inhuur derden	-	39.000	-
	-	39.000	-
Totaal Inhuur derden (Martine)	-	39.000	-

Vanwege het lerarentekort is voor het schooljaar 2021-2022 €39.000 begroot voor inhuur derden. Echter, is achteraf gebleken dat dit niet nodig was.

4.8 Verkoop en ontwikkeling

	2021-2022	Begroting 2021-2022	2020-2021
	EUR	EUR	EUR
4.8 Ontwikkeling materiaal (publicatiefonds)	-	5.500	-
4.8.1 Algemene kosten ontwikkeling en verkoop	-	500	-
4.8.1.5 Porti verkopen materiaal eigen uitgaven	283	300	73
4.8.2 Kosten Lectoraat	20.000	8.000	-12.000
	20.283	14.300	-11.927
Totaal Verkoop en ontwikkeling	20.283	14.300	-11.927

In het schooljaar 2021-2022 zijn er geen ontwikkelingsmaterialen en bijdrukkingen geweest. Echter vallen de lasten Lectoraat hoger uit dan begroot (€12.000), als gevolg van de eenmalige giften aan "KOSS Saxion" (€6.000) en "Stichting Thomas More Hogeschool" (€6.000).

4.9 PR/Communicatie

	2021-2022	Begroting 2021-2022	2020-2021
	EUR	EUR	EUR
4.9 Onderhoud en beheer website	532	12.050	2.449
4.9.1 Algemene promoties	-	1.600	-
4.9.2 Montessoridag	2.300	1.250	-
4.9.3 Promotiemateriaal	-	2.500	-
4.9.4 Redactie en uitgave MM	20.910	23.100	5.746
4.9.5 Portokosten MM	3.368	4.750	4.958
4.9.5.5 Aanvulling vergoeding drukkosten	908	750	2.172
4.9.6 Hosting	858	850	513
4.9.7 Mailings	991	850	1.062
4.9.7.5 Beheer Montessori Community (montessorinet)	12.197	14.000	10.253
4.9.7.5 Montessori-ouders	-	3.000	-
4.9.7.6 Overige pr	-	7.000	4.732
	42.064	71.700	31.885
Totaal PR/Communicatie	42.064	71.700	31.885

De lasten voor onderhoud en beheer website is circa €11.500 lager dan begroot. Aan de website worden diverse werkzaamheden verricht, die lopende het schooljaar 2022-2023 worden afgerond. De kosten hiervoor zullen in 2022-2023 ten lasten worden gebracht. Daarnaast was er in het schooljaar 2021-2022 voldoende promotiematerialen beschikbaar, waardoor het begroot bedrag (€4.000) niet uitgegeven hoefde te worden.

4.9.8 Overige kosten

	2021-2022	Begroting 2021-2022	2020-2021
	EUR	EUR	EUR
4.9.8 Bijdrage schoolleidersregister	177	1.000	266
4.9.9 Onvoorziën	79	5.000	3.839
4.9.9.5 Lidmaatschappen	200	200	296
4.9.9.6 Internationale relaties en relatiebeheer	124	1.900	27
	580	8.100	4.428
Totaal Overige kosten	580	8.100	4.428

5 Financiële baten en lasten

	2021-2022	Begroting 2021-2022	2020-2021
	EUR	EUR	EUR
5.1 <u>Financiële baten en lasten</u>			
5.1.1 Financiële baten	27	-	25
	27	-	25
Saldo fin. baten en lasten	27	-	25

B7 Gebeurtenissen na balansdatum

Geen